

# دانشور

## پژوهشگی

### شکاف کیفیت خدمات بهداشتی اولیه ارائه شده در مراکز بهداشتی - درمانی شهرستان نیشابور

نویسنده‌گان: علی غلامی<sup>۱\*</sup>، دکتر علی اصغر نوری<sup>۲</sup>، دکتر مجید خجسته‌پور<sup>۳</sup>، مینا عسکری<sup>۴</sup>، دکتر حسن سجادی<sup>۵</sup>

۱- کارشناس ارشد اپیدمیولوژی، معاونت بهداشتی، دانشکده علوم پزشکی نیشابور، نیشابور، ایران

۲- پزشک عمومی، معاونت بهداشتی، دانشکده علوم پزشکی نیشابور، نیشابور، ایران

۳- دکتری داروسازی، معاونت بهداشتی، دانشکده علوم پزشکی نیشابور، نیشابور، ایران

۴- کارشناس پرستاری، معاونت بهداشتی، دانشکده علوم پزشکی نیشابور، نیشابور، ایران

۵- پزشک عمومی، معاونت بهداشتی، دانشکده علوم پزشکی نیشابور، نیشابور، ایران

E-mail:Aaghholami80@yahoo.com \* نویسنده مسئول: علی غلامی

#### چکیده

مقدمه و هدف: نگرش‌های مدیریتی جدید، کیفیت را خواسته مشتری تعریف‌می‌کنند. شناخت ادراک‌ها و انتظارهای مشتریان، اولین کام برای ارتقای کیفیت است. این مطالعه با هدف تعیین شکاف کیفیت خدمات بهداشتی اولیه ارائه شده در مراکز بهداشتی - درمانی نیشابور با استفاده از ادراک‌ها و انتظارهای دریافت‌کنندگان خدمت انجام شده است.

مواد و روش‌ها: این مطالعه مقطعی در سال ۱۳۸۹ و روی چهارصد نفر از زنان مراجعه‌کننده به مراکز بهداشتی - درمانی شهرستان نیشابور (که به روش تصادفی سیستماتیک انتخاب-شده بودند) انجام شده است. جمع‌آوری داده‌ها از طریق مصاحبه با زنان برگزیده و با استفاده از پرسشنامه سروکوال (کیفیت خدمات) صورت گرفته است. داده‌های به دست آمده با بهره‌گیری از نرم‌افزار Spss نسخه شانزدهم تجزیه و تحلیل شده‌اند.

دوماهنامه علمی-پژوهشی

دانشگاه شاهد

سال هیجدهم - شماره ۹۲

اردیبهشت ۱۳۹۰

نتایج: در این مطالعه در همه ابعاد کیفیت، شکاف متفق مشاهده شد. شکاف کلی کیفیت ۶۴٪-۰ است و بیشترین شکاف کیفیت در بعد ملموس (۶۸٪-۰) و کمترین شکاف کیفیت در بعد همدلی (۵۹٪-۰) مشاهده شد و میان ادراک‌ها و انتظارهای مراجعه‌کنندگان در هر پنج بعد سروکوال، تفاوت اماری معناداری دیده شد ( $p < 0.001$ ).

دریافت: ۱۳۸۹/۱۱/۶

آخرین اصلاح‌ها: ۱۳۹۰/۱/۲۹

پذیرش: ۱۳۹۰/۲/۵

نتیجه‌گیری: نتایج این مطالعه نشان می‌دهد که در هر پنج بعد کیفیت، انتظارهای دریافت-کنندگان به طور کامل برآورده نشده است.

واژگان کلیدی: شکاف کیفیت، سروکوال، خدمات بهداشتی اولیه، مراکز بهداشتی - درمانی نیشابور

## مقدمه

خدمت از جمله تسهیلات، تجهیزات و ظاهر کارکنان سازمان خدماتی؛ ۲- بعد اطمینان (توانایی انجام خدمت به شکل مطمئن و قابل اعتماد)؛ ۳- بعد پاسخگویی (تمایل به همکاری و کمک به مشتری)؛ ۴- بعد تضمین (شاخصگی و توانایی کارکنان برای القای حسن اعتماد و اطمینان به مشتری) و ۵- بعد همدلی یا برخورد مناسب با افراد (برخورد ویژه با هریک از مشتریان با توجه به روحیات آنها به طوری که مشتریان قانع شوند سازمان آنها را درک کرده است) (۸، ۵). موضوع کیفیت در زمینه های تولیدی و صنعتی به طوری گسترده مورد توجه واقع شده است که این به واسطه ویژگی ملموس-بودن آن است؛ ولی در بخش خدمات به دلیل ویژگی ناملموس آن، کمتر به این موضوع پرداخته شده است (۹).

در میان بخش های گوناگون خدمات، بخش خدمات بهداشتی - درمانی، جایگاهی ویژه دارد؛ این بخش با قشر وسیعی از جامعه مرتبط است و مهم تر آنکه، وظیفه و رسالت حفظ سلامت جامعه را برعهده دارد؛ همچنین اقدام مؤثر برای بهبود شیوه خدمت دهنده و کسب رضایت مشتریان در این بخش از اهمیتی ویژه برخوردار است (۲). نتایج مطالعه ای که دکتر آقا ملایی و همکاران به منظور سنجش ادراک ها و انتظارهای زنان مراجعه کننده به مراکز بهداشتی - درمانی شهر بندرعباس انجام دادند، آشکار کرد که شکاف کیفیت در تمام ابعاد پنج گانه خدمت منفی بوده است (۹)؛ همچنین نتایج مطالعات دکتر کبریایی (۱۰) و غلامی (۱۱) که در مراکز بهداشتی - درمانی شهر های کاشان و ارومیه انجام شده است، نشان داده که شکاف کیفیت در تمام ابعاد پنج گانه خدمت منفی بوده است. مطالعه ای که کمپ بل و همکاران، روی مراجعه کنندگان به مراکز بهداشتی - درمانی شهر لندن در مورد ارزیابی کیفیت خدمات بهداشتی اولیه انجام دادند آشکار کرد که میان گروه های سنی از نظر ادراک کیفیت خدمات، تفاوتی معنی دار وجود داشت، افراد مسن تر از کیفیت خدمات (به جز در مورد بعد دسترسی) ادراک مطلوب تری داشتند (۱۲). با توجه به اهمیت شناخت هر دو دسته ادراک ها و

کیفیت خدمات در مقام تبیین کننده اصلی موفقیت یک سازمان در محیط رقابتی امروز شناخته شده و هر گونه کاهش در رضایت مشتری به دلیل کیفیت ضعیف خدمات عامل نگرانی است (۱). برای ارزیابی کیفیت در نگرش های سنتی، مشخصه های کالا یا خدمت را معیار کیفیت تعریف می کردد ولی بر اساس شیوه ها و نگرش های جدید، کیفیت را خواسته مشتری تعریف می کنند (۲) یا به عبارتی، کیفیت، برآوردن نیازها و خواسته های مشتریان است و مشتریان هستند که آن را مشخص می کنند (۱). کیفیت، مانند زیبایی در چشم مشاهده کننده یا در ذهن مصرف کننده برجسته است (۳). مشکل کیفیت خدمات، بیشتر در سازمان هایی به وجود می آید که بر شناخت و برآوردن نیازها و خواسته های مشتریان تمرکز نمی کنند. باید سازمان خدماتی، خود را جای مشتریان بگذارد و سیاست های خودش را بر اساس دیدگاه آنان بنانهد (۱). عدم ارتباط مستقیم با مشتری، سبب می شود که تصمیم گیران و برنامه ریزان نتوانند به درستی، اولویت امور را تعیین کنند و این امر باعث می شود که عملکرد خدمت نتواند پاسخ گویی انتظارهای مشتریان باشد و درنتیجه، میان مشتریان در زمینه کیفیت خدمات اختلاف نظر ایجاد می شود (۴). منظور از اختلاف نظر در زمینه کیفیت خدمات، اختلاف میان انتظار مشتری از وضع مطلوب و ادراک وی از وضع موجود است (۵). مشتریان یا دریافت کنندگان خدمت، کیفیت، خدمت را با مقایسه انتظارها و ادراک های خود از خدمات دریافت شده، ارزیابی می کنند (۶). گام اساسی برای جبران اختلاف میان انتظارها و ادراک های دریافت کنندگان خدمت، شناخت خواسته ها و درک مشتریان از کیفیت خدمات و تعیین میزان اختلاف میان آنهاست؛ در این صورت با شناخت اختلاف های موجود، نه تنها اولویت گذاری و تخصیص منابع تسهیل می شود، بلکه مبنای فراهم می آید تا بتوان کیفیت خدمات ارائه شده را بهبود بخشید (۷). پنج بعد کیفیت خدمت عبارت اند از: ۱- بعد ملموس (شرطی و فضای فیزیکی محیط ارائه

کودکانشان در مقایسه با مردان (از جمله تنظیم خانواده، مراقبت‌ها و واکسیناسیون کودکان و ...) لذا دو نفر پرسشگر (صاحبہ با شرکت‌کنندگان)، پرسشنامه‌ها را از طریق صاحبہ با زنان مراجعه کننده به مراکز بهداشتی - درمانی شهرستان نیشابور در طی ماه‌های مهر و آبان سال ۱۳۸۹ تکمیل کردند. هر پرسش، پنج گزینه (خیلی خوب، خوب، متوسط، بد و خیلی بد) را دربرمی‌گرفت که برای انجام آزمون‌های آماری به آنها از شماره ۱ (خیلی بد) تا شماره ۵ (خیلی خوب) نمره‌دهی شده است. در هر بعد، امتیاز تمام بخش‌ها با هم جمع شدند و نتایج حاصل به تعداد بخش‌ها در هر بعد تقسیم شد که به این ترتیب، امتیاز ادراک و انتظار در هر بعد بین ۱ تا ۵ به دست آمد. برای تعیین شکاف کیفیت (Quality Gap) از نمره‌های ادراک نمره‌های انتظار (Perception) کم شده است ( $QG = E - P$ ). از میان ۲۸ مرکز بهداشتی - درمانی شهرستان نیشابور، ۱۰ مرکز به صورت تصادفی انتخاب شدند و حجم نمونه به نسبت تعداد جمعیت زیر پوشش هر مرکز بهداشتی - درمانی، میان آنها توزیع شد و در هر مرکز با استفاده از روش نمونه‌گیری سیستماتیک، نمونه‌های لازم برگزیده شدند. برای تعیین اهداف توصیفی مطالعه از محاسبه فراوانی و نیز میانگین و انحراف معیار بر حسب نوع متغیر استفاده شده است، برای تعیین اهداف تحلیلی از آزمون‌های تی زوج، ویلکاکسون، فریدمن و آنالیز واریانس در نرم‌افزار Spss16 استفاده شده است. به منظور تصمیم‌گیری برای بیان رابطه، مقدار  $P$  کمتر از  $0.05$  ملاک قضاوت بوده است. شرکت در این مطالعه، منوط به موافقت شفاهی و آگاهانه زنان بوده است. در صورت عدم تمایل فردی به شرکت در مطالعه، مراجعه کننده بعدی شرکت‌داده شده است و گروه تحقیق به حفظ و نگهداری محرمانه داده های افراد در جریان مطالعه و انتشار نتایج متعهد بوده اند. در این مطالعه، داده‌های مورد نیاز در پرسشنامه‌ها به طور کامل جمع آوری شده است.

انتظارهای دریافت‌کنندگان خدمات بهداشتی اولیه (در مقام مشتریان نظام بهداشتی - درمانی) در راستای بهبود کیفیت خدمات بهداشتی - درمانی و نابودی یا کاهش شکاف احتمالی میان وضع موجود و وضع مطلوب کیفیت، این مطالعه با هدف بررسی شکاف کیفیت خدمات بهداشتی اولیه در مراکز بهداشتی - درمانی شهرستان نیشابور از طریق صاحبہ با زنان مراجعه کننده به این مراکز انجام شده است.

## مواد و روش‌ها

این مطالعه به صورت مقطعی، طراحی و روی چهارصد نفر از زنان مراجعه کننده به مراکز بهداشتی - درمانی شهرستان نیشابور انجام شده است که در آن، شکاف کیفیت خدمات بهداشتی اولیه ارائه شده در این مراکز مورد مطالعه قرار گرفته است. ابزار گردآوری داده‌ها پرسشنامه کیفیت خدمات یا سروکوال است که پارسونمون و همکاران، آن را تدوین کرده‌اند و دو پرسشنامه ادراک و انتظار را دربرمی‌گیرد (هر پرسش - نامه حاوی ۲۲ پرسش است) و پاسخ‌دهندگان، ابتدا ادراک خود را در مورد خدمات بهداشتی اولیه ارائه شده بیان کرده‌اند که به این ترتیب نمره‌های ادراک بدست آمده و سپس انتظارهای خود را از خدماتی که به نظرشان باید به آنها ارائه شود مطرح کردن؛ به این ترتیب، نمره‌های انتظار بدست آمد. پرسشنامه استفاده شده، پنج بعد (ملموس، اطمینان، پاسخ‌گویی، تضمین و همدلی) را شامل می‌شد که بعد ملموس چهار پرسش؛ بعد اطمینان، پنج پرسش؛ بعد پاسخ‌گویی، چهار پرسش؛ بعد تضمین، چهار پرسش و بعد همدلی پنج پرسش را دربرمی‌گیرند. این پرسشنامه برای چند مطالعه در ایران استفاده شده است (۱۰، ۹ و ۱۱) که روایی و پایایی لازم را برای استفاده در ایران دارد. ضریب آلفای کرونباخ پرسشنامه ادراک  $0.97$  و پرسشنامه انتظار  $0.84$  است  $(22)$  پرسش در هر پرسشنامه و در  $400$  نمونه مورد مطالعه). با توجه به مراجعه بیشتر زنان به مراکز بهداشتی - درمانی به منظور استفاده از خدمات برای خود و

(۳): به طوری که میان ادراک و انتظار مراجعه کنندگان در تمامی بخش‌ها تفاوت آماری منفی به چشم می‌خورد ( $p < 0.001$ ). بین ادراک و انتظار مراجعه کنندگان با سطح تحصیلات‌شان رابطه آماری معنادار وجود داشت ( $p < 0.001$ ): همچنین این رابطه معنادار بین شکاف کیفیت منفی و سطح تحصیلات مراجعه کنندگان مشاهده شد (جدول ۴) و نشان داده شد تمامی افرادی که تحصیلات دانشگاهی داشتند به وجود شکاف کیفیت منفی قائل‌اند (جدول ۵). میانگین سنی زنانی که به وجود شکاف منفی قائل بودند، کمتر از میانگین سنی سایر زنان بود که این اختلاف از نظر آماری نیز معنی‌دار بود ( $p < 0.001$ ). نتایج نشان داد که در تمام ابعاد کیفیت، کمتر از یک‌چهارم ( $23/5$  درصد) افراد مورد مطالعه به وجود شکاف مثبت کیفیت عدم و وجود شکاف کیفیت معتقد بودند (جدول ۶). از میان بعدهای پنج‌گانه، نسبت بیشتری از افراد بعد ملموس و نسبت کمتری بعد تضمین را دارای شکاف منفی دانستند (جدول ۶). از میان ۲۲ عبارت مربوط به کیفیت خدمات، بیشترین شکاف کیفیت در عبارت انجام سریع و بدون معطلی خدمات و کمترین شکاف کیفیت در عبارت اعلام زمان دقیق ارائه خدمات به مراجعه کنندگان مشاهده شد (جدول ۳).

## نتایج

میانگین سنی زنان مورد بررسی  $11/99 \pm 54/32$  سال بود. از میان چهارصد نمونه مورد مطالعه، ۷۵ نفر (۱۸/۸ درصد) بی‌سواد، ۷۴ نفر (۱۸/۵ درصد) تحصیلات ابتدایی، ۱۵۲ نفر (۳۸ درصد) تحصیلات راهنمایی، ۷۰ نفر (۱۷/۵ درصد) تحصیلات متوسطه و ۲۹ نفر (۷/۲ درصد) تحصیلات دانشگاهی داشتند.

در این مطالعه مشاهده شد که در هر پنج بعد کیفیت، شکاف کیفیت منفی وجود داشت. شکاف کلی کیفیت در این مطالعه  $0/64$  بود، به‌طوری که کمترین و بیشترین شکاف کیفیت به ترتیب در ابعاد همدلی و ملموس مشاهده شد (جدول ۱). میان ادراک‌ها و انتظارهای مراجعه کنندگان در هر پنج بعد سروکوال تفاوت آماری معناداری دیده شد ( $p < 0.001$ ): همچنین میان شکاف‌های کیفیت منفی ابعاد پنج‌گانه سروکوال تفاوت آماری معناداری مشاهده شد (آزمون فریدمن: کای دو =  $28/74$ ،  $p < 0.001$ ). بین شکاف‌های کیفیت منفی بعد ملموس با اطمینان و همدلی، بعد پاسخ‌گویی با همدلی تفاوت آماری معنی‌داری وجود داشت؛ ولی میان سایر ابعاد، تفاوتی معنادار مشاهده نشد (جدول ۲). در این مطالعه شکاف کیفیت منفی در تمامی بخش‌ها دیده شد (جدول

جدول ۱. میانگین نمره‌های ادراک، انتظار و شکاف کیفیت خدمات در بعدهای پنج‌گانه سروکوال

آزمون تی زوج		شکاف کیفیت	انتظار	ادراک	ابعاد کیفیت
P	t				
<0/001	-15/18	-0/68±0/89	4/63±0/5	3/95±0/59	ملموس
<0/001	-20/01	-0/63±0/63	4/88±0/24	4/25±0/63	اطمینان
<0/001	-20/33	-0/67±0/66	4/83±0/3	4/16±0/68	پاسخ‌گویی
<0/001	-19/4	-0/62±0/64	4/88±0/27	4/26±0/64	تضمين
<0/001	-18/21	-0/59±0/65	4/83±0/34	4/23±0/65	همدلی
<0/001	-21/05	-0/64±0/6	4/81±0/25	4/17±0/58	کیفیت کلی

جدول ۲. مقایسه شکاف کیفیت ابعاد پنج گانه با استفاده از آزمون ویلکاکسون

آزمون ویلکاکسون		ابعاد کیفیت	
p	z		
-۰/۰۲۳	-۲/۲۹	اطمینان	ملموس
-۰/۰۴۴	-۰/۷۸	پاسخ‌گویی	
-۰/۰۵۸	-۱/۹	تضمين	
-۰/۰۰۳	-۳/۰۲	همدلی	
-۰/۰۷۶	-۱/۷۸	پاسخ‌گویی	اطمینان
-۰/۰۸۷	-۰/۱۷	تضمين	
-۰/۰۱۷	-۱/۳۹	همدلی	
-۰/۰۱۲	-۱/۰۷	تضمين	
-۰/۰۰۲	-۳/۰۶	همدلی	پاسخ‌گویی
-۰/۰۲۱	-۱/۲۴	همدلی	تضمين

جدول ۳. میانگین نمرات ادراک، انتظار و شکاف کیفیت در همه عبارات سروکوال

آزمون تی زوج		شکاف کیفیت	انتظار	ادراک	ابعاد خدمت
P	t				
بعد ملموس					
<۰/۰۰۱	-۱۱/۳۳	-۰/۴۷	۴/۷۱	۴/۲۴	آرستگی و تمیزی ظاهر کارکنان
<۰/۰۰۱	-۱۵/۳۷	-۰/۶۳	۴/۸۲	۴/۱۹	پاکیزگی و تمیزی محیط مرکز بهداشتی -درمانی
<۰/۰۰۱	-۱۲/۹۸	-۰/۸۱	۴/۵۱	۳/۷	جذاب بودن ظاهر تجهیزات و تسهیلات مرکز بهداشتی -درمانی
<۰/۰۰۱	-۱۲/۷۶	-۰/۷۹	۴/۴۸	۳/۶۹	روزآمد و جدید بودن تجهیزات و وسائل موجود در مرکز بهداشتی -درمانی
بعد اطمینان					
<۰/۰۰۱	-۱۷/۹۹	-۰/۷۹	۴/۸۸	۴/۰۹	انجام کارها توسط کارکنان مطابق تعهدات داده شده
<۰/۰۰۱	-۱۶/۴۲	-۰/۶۸	۴/۸۴	۴/۱۶	علاقمندی کارکنان در انجام کارها و ارائه خدمات
<۰/۰۰۱	-۱۶/۳۳	-۰/۶۵	۴/۹	۴/۲۵	انجام صحیح خدمت توسط کارکنان در اولین مراجعه به مرکز بهداشتی -درمانی
<۰/۰۰۱	-۱۵/۵۹	-۰/۵۹	۴/۸۷	۴/۲۸	ارائه خدمات در زمان و عدد داده شده توسط کارکنان بهداشتی -درمانی
<۰/۰۰۱	-۱۳/۷۸	-۰/۴۳	۴/۸۹	۴/۴۶	نگهداری دقیق سوابق و پرونده مراجعه کنندگان در مرکز بهداشتی -درمانی
بعد پاسخ‌گویی					
<۰/۰۰۱	-۱۰/۵۶	-۰/۴۱	۴/۸۱	۴/۴	اعلام زمان دقیق انجام خدمت به مراجعه کنندگان
<۰/۰۰۱	-۱۷/۸۳	-۰/۸۴	۴/۸۲	۳/۹۸	انجام سریع و بدون معطلي خدمات
<۰/۰۰۱	-۱۳/۴۱	-۰/۶۱	۴/۸۱	۴/۲	اشتباق همیشگی کارکنان برای کمک به مراجعه کنندگان
<۰/۰۰۱	-۱۹/۴۶	-۰/۸	۴/۸۸	۴/۰۸	در دسترس بودن کارکنان به هنگام نیاز و تقاضای مراجعه کننده
بعد تضمين					
<۰/۰۰۱	-۱۳/۹۷	-۰/۵۳	۴/۸۴	۴/۳۱	اعتماد مراجعه کنندگان به کارکنان
<۰/۰۰۱	-۱۵/۷۳	-۰/۶۷	۴/۸۷	۴/۲	احساس امنیت و آرامش مراجعه کننده هنگام تماس با کارکنان
<۰/۰۰۱	-۱۸/۹۴	-۰/۷۳	۴/۹۳	۴/۲	دانش و مهارت کارکنان در پاسخ به نیاز مراجعه کنندگان
<۰/۰۰۱	-۱۴/۳۴	-۰/۵۵	۴/۸۷	۴/۳۲	رعایت ادب و فروتنی توسط کارکنان
بعد همدلی					
<۰/۰۰۱	-۱۳/۵	-۰/۵۷	۴/۸۲	۴/۲۵	توجه ویژه به هریک از مراجعه کنندگان از طرف کارکنان
<۰/۰۰۱	-۱۴/۵۳	-۰/۵۵	۴/۸۲	۴/۲۷	مناسب بودن زمان مراجعه به مرکز بهداشتی -درمانی
<۰/۰۰۱	-۱۴/۴۷	-۰/۵۹	۴/۸۴	۴/۲۵	توجه خاص به ارزش‌ها و عواطف مراجعه کنندگان توسط کارکنان
<۰/۰۰۱	-۱۴/۷	-۰/۶۱	۴/۷۸	۴/۱۷	علاقة قلبی کارکنان به مراجعه کنندگان
<۰/۰۰۱	-۱۵/۳۶	-۰/۶۲	۴/۸۶	۴/۲۴	درک نیازهای خاص مراجعه کنندگان از سوی کارکنان

جدول ۴. مقایسه ادراک و انتظار مراجعه‌کنندگان و شکاف کیفیت خدمات در سطوح تحصیلی مختلف

بعاد کیفیت	سطح تحصیلات	ادراک	انتظار	شکاف کیفیت	
ملموس	بی‌سواد	۴/۲۶	۴/۴۱	-۰/۱۵	
	ابتداي	۴/۳۵	۴/۳۶	-۰/۰۱	
	راهنماي	۳/۸۶	۴/۷۶	-۰/۹	
	متوسطه	۳/۶۱	۴/۷۷	-۱/۱۶	
	دانشگاهي	۳/۴۹	۴/۸۶	-۱/۳۷	
<b>P&lt;0.001</b>		<b>P&lt;0.001</b>		<b>P&lt;0.001</b>	
اطمينان	بی‌سواد	۴/۵۴	۴/۹۷	-۰/۴۳	
	ابتداي	۴/۷۰	۴/۹۳	-۰/۲۳	
	راهنماي	۴/۰۹	۴/۸۸	-۰/۷۹	
	متوسطه	۴	۴/۷۷	-۰/۷۷	
	دانشگاهي	۳/۷۸	۴/۷۷	-۰/۹۹	
<b>P&lt;0.001</b>		<b>P&lt;0.001</b>		<b>P&lt;0.001</b>	
پاسخ‌گويي	بی‌سواد	۴/۵۰	۴/۹۵	-۰/۴۵	
	ابتداي	۴/۶۲	۴/۹۲	-۰/۳۰	
	راهنماي	۴/۰۱	۴/۸۲	-۰/۸۱	
	متوسطه	۳/۸۱	۴/۶۴	-۰/۸۳	
	دانشگاهي	۳/۷۶	۴/۷۷	-۱/۰۱	
<b>P&lt;0.001</b>		<b>P&lt;0.001</b>		<b>P&lt;0.001</b>	
تضمين	بی‌سواد	۴/۵۶	۴/۹۸	-۰/۴۲	
	ابتداي	۴/۷۳	۴/۹۴	-۰/۲۱	
	راهنماي	۴/۰۶	۴/۸۶	-۰/۸	
	متوسطه	۴/۰۳	۴/۷۵	-۰/۷۲	
	دانشگاهي	۳/۸۴	۴/۸۳	-۰/۹۹	
<b>P&lt;0.001</b>		<b>P&lt;0.001</b>		<b>P&lt;0.001</b>	
همدي	بی‌سواد	۴/۶۰	۴/۹۵	-۰/۳۵	
	ابتداي	۴/۶۹	۴/۸۹	-۰/۲۰	
	راهنماي	۴/۰۵	۴/۸۶	-۰/۸۱	
	متوسطه	۳/۹	۴/۶۱	-۰/۷۱	
	دانشگاهي	۳/۹	۴/۷	-۰/۸	
<b>P&lt;0.001</b>		<b>P&lt;0.001</b>		<b>P&lt;0.001</b>	
کيفيت کلي خدمات	بی‌سواد	۴/۴۹	۴/۸۹	-۰/۴	
	ابتداي	۴/۶۲	۴/۸۱	-۰/۱۹	
	راهنماي	۴/۰۱	۴/۸۳	-۰/۸۳	
	متوسطه	۳/۸۷	۴/۷۱	-۰/۸۴	
	دانشگاهي	۳/۷۵	۴/۷۸	-۱/۰۳	
<b>P&lt;0.001</b>		<b>P&lt;0.001</b>		<b>P&lt;0.001</b>	

جدول ۵. توزيع فراوانی وضعیت شکاف کیفیت بر حسب سطح تحصیلات

شکاف منفي	فقدان شکاف	شکاف مثبت	
تعداد (%)	تعداد (%)	تعداد (%)	
(۵۰/۷) ۳۸	(۱۴/۷) ۱۱	(۳۴/۷) ۲۶	بی‌سواد
(۵۶/۸) ۴۲	(۱۰/۸) ۸	(۳۲/۴) ۲۴	ابتداي
(۸۵/۵) ۱۳۰	(۵/۹) ۹	(۸/۶) ۱۳	راهنماي
(۹۵/۷) ۶۷	(۱/۴) ۱	(۲/۹) ۲	متوسطه
(۱۰۰) ۲۹	(۰) ۰	(۰) ۰	دانشگاهي

جدول ۶. فراوانی و درصد وضعیت شکاف کیفیت در بعدهای پنج گانه خدمت

شکاف منفی	فقدان شکاف	شکاف مثبت	ابعاد کیفیت
تعداد (%)	تعداد (%)	تعداد (%)	
(۷۱/۷۵) ۲۸۷	(۱۲/۲۵) ۴۹	(۱۶) ۶۴	ملموس
(۶۷/۵) ۲۷۰	(۲۸/۷۵) ۱۱۵	(۳/۷۵) ۱۵	اطمینان
(۶۸/۷۵) ۲۷۵	(۲۵/۵) ۱۰۲	(۵/۷۵) ۲۳	پاسخ‌گویی
(۶۳) ۲۵۲	(۳۳/۲۵) ۱۳۳	(۳/۷۵) ۱۵	تضمين
(۶۳/۲۵) ۲۵۳	(۲۹/۵) ۱۱۸	(۷/۲۵) ۲۹	همدلی
(۷۶/۵) ۳۰۶	(۷/۲۵) ۲۹	(۱۶/۲۵) ۶۵	کیفیت کلی

بیشترین شکاف کیفیت در بعد پاسخ‌گویی دیده شده است ولی در این مطالعه بعد پاسخ‌گویی در رتبه دوم از نظر شکاف کیفیت منفی قرار دارد. در مطالعه دکتر آقامالایی (۹) در بعد تضمين، در مطالعه برب (۱۴) و مطالعه غلامی (۱۱) در بعد اطمینان مشاهده شد که بعد تضمين و اطمینان به ترتیب در رتبه‌های سوم و چهارم قرار دارند ولی در مطالعه دانلی که در اسکاتلندر و روی خدمات كتابخانه‌های انجام شده است، مانند این مطالعه، بیشترین شکاف کیفیت در بعد ملموس دیده شد (۱۵). کمترین شکاف کیفیت در بعد همدلی (۰/۵۹)- مشاهده شد که منظور از همدلی، برخورد ویژه با هریک از مشتریان با توجه به روحیات آنهاست، به طوری که مشتریان قانع شوند که سازمان آنها را درک کرده است (۴). هر چند طبق نتایج این مطالعه، کمترین شکاف کیفیت در بعد همدلی مشاهده شده است ولی با توجه به اهمیت برخورد مناسب و درک نیازهای متفاوت افراد گوناگون می‌تواند در جلب رضایت مشتریان و کاهش شکاف کیفیت خدمات تأثیر بسزادرآشته باشد. در مطالعات کبریایی (۱۰)، لیم (۶)، برب (۱۴) برخلاف نتایج این مطالعه، کمترین شکاف کیفیت در بعد ملموس مشاهده شد ولی در مطالعه گاگلین (۱۶) و دانلی (۱۵) کمترین شکاف به ترتیب در بعد تضمين و بعد اطمینان دیده شد که در این مطالعه این دو بعد به ترتیب از نظر کمترین شکاف کیفیت در رتبه‌های دوم و سوم قرار دارند و در مطالعه آقامالایی (۹) و غلامی (۱۱)، مانند نتایج این مطالعه،

## بحث

نتایج این مطالعه نشان داد که شکاف کیفیت در هر پنج بعد کیفیت در مراکز بهداشتی - درمانی شهرستان نیشابور منفی است. شکاف کیفیت منفی، این موضوع را آشکار می‌کند که بین انتظار مشتریان (مراجهعه کنندگان به مراکز) و ادراک آنها از خدمت فاصله وجود دارد و انتظارهای آنها به اندازه کافی برآورده نشده است. در این مطالعه شکاف کلی کیفیت ۰/۶۴ - است که از شکاف کلی کیفیت (۱/۰۵) مشاهده شده در مطالعه دکتر کبریایی (که در مراکز بهداشتی - درمانی شهر کاشان انجام داده (۱۰)) و شکاف کیفیت کلی (۰/۸۷)-(۰) مشاهده شده در مطالعه دکتر آقامالایی (که در مراکز بهداشتی - درمانی شهر بندرعباس انجام شده کمتر است، (۹) ولی از شکاف کیفیت کلی (۰/۶۱)-(۰) مشاهده شده در مطالعه غلامی (که در مراکز بهداشتی - درمانی شهر ارومیه انجام شده) بیشتر است (۱۱).

بیشترین شکاف کیفیت منفی در بعد ملموس (۰/۶۸) دیده شد که منظور از بعد ملموس، شرایط و فضای فیزیکی محیط ارائه خدمت از جمله تسهیلات، تجهیزات و ظاهر کارکنان سازمان خدماتی است (۴). یافته‌های این مطالعه نشان می‌دهند که شرایط فیزیکی مناسب برای راحتی و آسایش دریافت کنندگان خدمت در مراکز بهداشتی - درمانی حائز اهمیت بوده، اصلاح محیط فیزیکی می‌تواند در نحوه ارائه خدمت کارکنان و جلب رضایت بیشتر ارباب رجوع تأثیری بسزادرآشته باشد. در مطالعه دکتر کبریایی (۱۰)، لیم (۶) و کاربیدیس (۱۳)

و درک نیازهای آنان توجیه‌شوند و این موضوع به‌طور- کامل خاطرنشان شود که تمامی اقدام‌هایی که در سیستم‌های بهداشتی انجام‌شود برای حفظ، ارتقای سلامت، رفاه حال و جلب رضایت مشتریان است. در این مطالعه، میان سن و میزان تحصیلات مراجعه‌کنندگان با ادراک و انتظارشان ارتباط آماری معنی‌داری مشاهده شده است ( $P < 0.05$ ) به‌گونه‌ای که با افزایش میانگین سنی و سطح تحصیلات مراجعه‌کنندگان، شکاف کیفیت منفی افزایش‌می‌یابد و افرادی که تحصیلات دانشگاهی دارند در تمامی ابعاد (به‌جز بعد همدلی) به وجود شکاف کیفیت منفی معتقدند. در مطالعه سول که در مراکز بهداشتی انگلستان انجام‌شده است، میان سن مراجعه- کنندگان با بعدهای پاسخ‌گویی و تضمین تفاوتی معنی- دار مشاهده شد (۴) و در مطالعه دکتر کبریا بی دیده شد که میان شکاف کیفیت با سن و سطح تحصیلات ارتباطی معکوس وجوددارد که از نظر آماری نیز معنی‌دار است (۱۰).

### نتیجه‌گیری

نتایج این مطالعه نشان می‌دهد که در ساختار بهداشتی-درمانی شهرستان نیشابور در هر پنج بعد کیفیت، شکافی منفی وجوددارد که این شکاف در بعضی ابعاد کمتر و در بعضی ابعاد بیشتر است ولی با توجه به اینکه فاصله شکاف‌های کیفیت منفی در ابعاد گوناگون بسیار کم و نزدیک به هم است به‌نظرمی‌رسد تمام ابعاد اهمیتی تقریباً یکسان دارند و باید به تمامی ابعاد دقت و توجه لازم مبذول شود. وجود شکاف منفی می‌تواند از مسائلی مختلف از جمله: کمبود منابع، کم توجهی مسئولان به خواسته‌های مردم، عدم اطلاع مسئولان از خواسته‌های مردم، سطح توقع بالای مردم و سایر موارد ناشی باشد. بیشترین انتظار و ادراک در بعدهای اطمینان و تضمین مشاهده شد که نشان می‌دهد این دو بعد، نزد مشتریان

کمترین شکاف کیفیت در بعد همدلی مشاهده شد. در این مطالعه از میان ۲۲ عبارت مربوط به کیفیت خدمات، کمترین شکاف در عبارت اعلام زمان دقیق ارائه خدمات به مراجعه‌کنندگان وجودداشت و بیشترین شکاف کیفیت در عبارت انجام سریع و بدون معطلي خدمات مشاهده شد که هر دو عبارات بعد پاسخ‌گویی- اند. در مطالعه کبریا بی، کمترین شکاف در عبارت «علاقه قلبی کارکنان به مراجعه‌کنندگان» و بیشترین شکاف در عبارت «درک نیازهای خاص مراجعه‌کنندگان از سوی کارکنان» مشاهده شد (۱۰) و در مطالعه لیم، بیشترین شکاف در یکی از عبارات بعد پاسخ‌گویی دیده شد (۶)؛ همچنین در مطالعه مایک، بیشترین شکاف در بعد اطمینان و کمترین شکاف در بعد تضمین دیده شد (۱۷)؛ در مطالعه غلامی هم کمترین شکاف در عبارت «درک نیازهای خاص مراجعه‌کنندگان از سوی کارکنان» و بیشترین شکاف کیفیت در عبارت «علاقه- مندی کارکنان در انجام کارها و ارائه خدمات» مشاهده شد که هر دو عبارات مربوط به بعد همدلی اند (۱۱). در بعد ملموس عبارت «جداب‌بودن ظاهر تجهیزات و تسهیلات مرکز بهداشتی-درمانی»، در بعد اطمینان، عبارت «انجام کارها توسط کارکنان مطابق تعهدات و عده‌داده شده»، در بعد پاسخ‌گویی، عبارت «انجام سریع و بدون معطلي خدمات»، در بعد تضمین عبارت «دانش و مهارت کارکنان در پاسخ به نیاز مراجعه‌کنندگان» و در بعد همدلی، عبارت «درک نیازهای خاص مراجعه- کنندگان از سوی کارکنان» بیشترین شکاف را داشته‌اند. با توجه به مطالب ذکر شده به‌نظرمی‌رسد که مسئولین مراکز بهداشتی-درمانی نیشابور برای تعویض یا تعمیر تجهیزات اقدام‌های لازم را مبذول فرمایند و جلساتی آموزشی برای ارتقاء و به روزرسانی دانش کارکنان برگزار کنند؛ همچنین کارکنان به‌منظور برخورد مناسب- تر، انجام خدمات بدون معطلي بیش از حد ارباب رجوع

## منابع

- Ghobadian A, Speller S. service quality:concept and models. Int j of quality management 1994; 11: 43-66.
- West, E., managment matters: the link between hospital organization and quality of patient care. Quality in health care 2001;10:40-48.
- Bazargan A. Educational evaluation concepts, models and operational processes. 1<sup>st</sup> Ed. Tehran, 2001.(persian)
- Swell N. Continious quality improvement in acute health care: crating a holistic and integrated approch. Int j of health care quality assurance 1997;10 :20-26.
- Mike D, Mike W., John FD, Adrienne CC. Measuring service quality in local government:the SERVQUAL approach. Int j of Public Sector managment 1995;8: 15-20.
- Lim PC , Tang NKH. A study of patients' expectations and satisfaction in singapore hospitals. Int J Health care Quality Assurance 2000;13: 290-299.
- Parasuraman A, Zeithaml VA., Berry L, A conceptual model of service quality and its implications for future research. Journal of marketing 1985; 49: 41-50.
- Moghbel Baarz A, Mohamadi A. Determine the quality of services in health care centers in Fars province. J of Social Sciences and Humanities of Shiraz University. 2003; 19: 52-64.(persian)
- Aghamollaie T, Zare SH, Kebriyae A, Podat A. Quality of primary health care from the perspective of women referred to health centers in Bandar Abbas. Payesh. 2008; 121-127. (persian)
- Kebriaei A, Akbari F, Hosseini SM, Eftekhar Ardabili H Pourreza A. Survey on quality gap in primary health care in Kashan health centers. J of Qazvin university of medical science 2002; 8: 82-88.(persian)
- Gholami A, Salari Lak SH, Gharaaghaji Asl R, et al. Quality Gap in Primary Health Care in Urmia Health Centers; 2009. J of Urmia university of medical science 2010;21: 347-353.(persian)
- Campbell JL, Ramsay J, Green J. Age, gender, socioeconomic, and ethnic differences in patients' assessments of primary health care .Quality in Health Care 2001; 10: 90-95.
- Karydis A, Komboli M, Panis V.Expectations and perceptions of Greekpatients regarding the quality of dentalhealth care. Int J of Quality in Health Care 2001; 13: 409-416.
- Berry L, Zeithaml V A, Parasuraman A. SERVQUAL: a multi-item scale formeasuring customer perceptions of service. J of Retailing 1988; 64:12-20.
- Donnelly M, Wisniewski M, Dalrymple JF, Curry A C. Measuring service quality in local government: the SERVQUAL approach. Int J of Public Sector management 1995; 8:15-20.

مراکز بهداشتی - درمانی نیشابور، اهمیتی ویژه دارند که البته سیستم بهداشتی -درمانی نیز تا حدودی در برآورد انتظارها موفق بوده است. اختلاف‌های کیفیتی موجود در ابعاد گوناگون کیفیت خدمات در این تحقیق می‌تواند در مقام راهنمایی باشد برای شناسایی نقاط ضعف و در- نتیجه برنامه‌ریزی و تخصیص بهینه منابع برای رفع این نقاط. شایان ذکر است که وجود نقص یا شکاف در یک بعد می‌تواند اثر تشدیدکننده‌گی داشته باشد بدین معنی که افت کیفیت در سایر ابعاد کیفیت از دیدگاه دریافت- کننده خدمت موجب شود (۱۸) لذا باید به همه ابعاد، توجه کافی مبذول شود و به ابعادی که بیشترین تأثیرگذاری را بر دریافت‌کننده خدمت دارد توجهی ویژه شود.

## پیشنهادها

با توجه به اینکه شناخت نقاط ضعف و قوت می‌تواند در مدیریت بهتر کمک‌کننده باشد، پیشنهادمی‌شود که سازمان‌های ارائه‌کننده خدمات به مردم (به خصوص سازمان‌هایی که با سلامت مردم سروکاردارند) مطالعات مشابه را در دستور کار خود قراردهند و با توجه به تأثیرگذاری ابعاد گوناگون کیفیت بر یکدیگر شایسته است که به تمامی ابعاد به‌دقت توجه شود.

## تشکر و قدردانی

بدین‌وسیله از همه کارکنان مراکز بهداشتی -درمانی نیشابور و تمامی افرادی که در انجام این پژوهش به ما باری رساندند، بسیار تشکر و قدردانی می‌کنیم.

16. Gagliane K, Hathcote J. Customer expectations and perceptions of service quality in retail apparel specialty stores. *J of Service, Marketing* 1994; 8: 60-69.
17. Mik W, Hazel W. Measuring service quality in a hospital colposcopy clinic. *Int J of Health care quality assurance* 2005; 18: 217-228.
18. Lameie A. Principles of Quality Management. 1<sup>st</sup> Ed. Tehran, Health and Medical Education Ministry, National Committee for Quality improvement 1999. (persian)

**Daneshvar  
Medicine**

*Scientific-Research  
Journal of Shahed  
University  
Seventeenth Year,  
No.92  
April, May  
2011*

## **Quality gap in primary health care in Neyshabour health care centers**

**Ali Gholami<sup>\*1</sup>, Ali Asghar Nori<sup>2</sup>, Majid Khojastehpour<sup>3</sup>, Mina Askari<sup>4</sup>,  
Hassan Sajjadi<sup>5</sup>**

1- M.Sc in Epidemiology, Neyshabour Faculty of Medical Science, Neyshabour, Iran.

2- General Physician - Neyshabour Faculty of Medical Science, , Neyshabour, Iran.

3- Pharmacist - Neyshabour Faculty of Medical Science, , Neyshabour, Iran.

4- B. Sc in Nursing - Neyshabour Faculty of Medical Science, , Neyshabour, Iran.

5- G.P, Neyshabour Faculty of Medical Sciences. Neyshabour, Iran.

E-mail:[Aagholumi80@yahoo.com](mailto:Aagholumi80@yahoo.com)

### **Abstract**

**Background and Objective:** According to modern approaches to management, quality is defined as consumer's requests. One of the first basic steps in improvement quality is recognizing consumers' perceptions and expectations. The aim of this study was to determine the quality gap in primary health care services in Neyshabour health care centers following consumers' perceptions and expectations.

**Materials and Methods:** This analytic-descriptive study (cross-sectional) was done in 2011 and it covered 400 females that referred to Neyshabour health care centers; the study population was selected with systematic random method. Data were gathered using a research questionnaire (SERVQUAL). The data were analyzed using SPSS softwares (ver. 16).

**Results:** It was indicated that there was a quality gap in all dimensions. Overall quality gap was (-0.64) and the largest gap was in tangibility dimension (-0.68) and the smallest gap was observed in Empathy dimension (-0.59). There was significant relation between perceptions and expectations in all dimensions ( $p<0.001$ ).

**Conclusion:** The results of this study showed that in all dimensions of quality, consumers' expectations are not granted.

**Key words:** Quality Gap, Servqual, Primary health care, Health-care centers, Neyshabour

Received: 26/1/2011

Last revised: 18/4/2011

Accepted: 25/4/2011